

品管圈比赛现场评分表（问题解决型）

| 序号 | 评审项目 | 评审要素 | 分值 | 扣分标准 | 得分 |
|----|---------------|---|-----|--|----|
| 1 | 活动特征 (16%) | <ol style="list-style-type: none"> 1. 提出的问题背景较明确 2. 主题具有高度与深度 3. 主题释义清楚 4. 选题理由充分 5. 创意的发挥程度较高 | 16分 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 主题选定方法不合理扣 0-2 分 2. 选题背景与主题缺乏关联性扣 0-3 分 3. 主题缺乏深度或不具有推广性扣 0-3 分 4. 主题释义不清楚（含衡量指标）扣 0-3 分 5. 选题理由不充分扣 0-2 分 6. 无相关文献分析扣 0-3 分 | |
| 2 | 计划性 (16%) | <ol style="list-style-type: none"> 1. 活动计划进度设计合理 2. 现状调查完善 3. 流程图制作规范 4. 查检表设计完善 5. 柏拉图绘制规范 6. 目标值设定合理 7. 图表应用规范 | 16分 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 无活动计划进度表（甘特图）扣 2 分，进度表设计不合理或不规范扣 0-1 分 2. 现状调查方法不完善扣 0-2 分 3. 流程图制作不规范扣 0-2 分 4. 查检表设计不科学扣 0-3 分 5. 无柏拉图或柏拉图不规范扣 0-2 分 6. 目标值设定不合理或圈能力与改善重点计算有误扣 0-2 分 7. 调查数据样本量过小扣 0-2 分 8. 工具或手法应用不正确或不适宜，或图表应用不规范每处扣 0-2 分 | |
| 3 | 解析 (30%) | <ol style="list-style-type: none"> 1. 分析问题原因客观 2. 要因分析准确 3. 要因评价表完整 4. 查检表设计规范并附有真实原始资料 5. 真因验证有依据、逻辑关联性较强、体现三现原则 6. 图表应用规范 | 30分 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 原因分析不充分、不透彻、不正确扣 0-5 分 2. 无要因评价表或要因评价不正确或方法不合理扣 0-5 分 3. 无查检表扣 5 分，设计不规范者扣 3 分 4. 无真因验证扣 6 分，验证方法不合理或验证的真因不准确扣 0-5 分 5. 工具或手法应用不正确或不适宜，或图表应用不规范每处扣 0-2 分 | |

| | | | | | |
|-----------------------|-------------------|--|-----|--|--|
| 4 | 实践力及活动成果 (35%) | <ol style="list-style-type: none"> 1. 对策拟定方法准确 2. 拟定对策具体可行 3. 对策实施规范有效 4. 目标达成率科学合理 5. 无形成果规范有效 6. 标准化规范有效 7. 检讨与改进真实有效 8. 图表无缺项，且应用规范 | 35分 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 对策拟定方法不准确扣 0-3 分； 2. 未针对真因进行充分、广泛地拟定对策方案扣 0-5 分； 3. 拟定对策不具体或缺乏可行性每项扣 0-2 分； 4. 对策实施阶段的计划与执行内容要正确、规范、前后呼应，每处错误或疏漏扣 0-2 分； 5. 每项对策的有效性未或评估不正确每处扣 0-2 分； 6. 无改善前后数据对比或图表对比扣 0-2 分； 7. 目标达成率过高或过低扣 0-2 分； 8. 无雷达图及数值表扣 2 分，雷达图或数值表不规范扣 0-1 分； 9. 无标准化扣 5 分，标准化不规范扣 0-3 分； 10. 无检讨与改进扣 3 分，检讨与改进内容空洞或冗长扣 0-1 分； 11. 无下期活动改善主题扣 1 分； 12. 无成果巩固或效果维持扣 0-1 分； 13. 工具或手法应用不正确或不适宜，或图表应用不规范每处扣 0-2 分； | |
| 5 | 现场发表方法(3%) | <ol style="list-style-type: none"> 1. 热情洋溢、明快有力，语言流畅、清晰。 2. 前后连贯与逻辑性较强 3. PPT 制作水平较高，具动感及人文艺术内涵，创意性 | 3分 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 展示欠热情、洋溢、明快、流畅、感染力扣 0-1 分； 2. 前后连贯逻辑性不强扣 0-1 分； 3. 重点不突出扣 0-1 分； 4. PPT 制作水平不高扣 0-1 分； 5. 展示者仪表不整洁，着装不规范扣 0-1 分； | |
| 注：每个评审项目扣分不能超出该项目的总分。 | | | | 总分 | |